

北海道・一般社団法人北海道建設技術センター 主催
令和3年度まちなか活性化セミナー

地域拠点施設（公共図書館や公民館整備）
整備・運営による地域の活性化

内閣府認定 地域活性化伝道師
フルライトスペース株式会社 代表取締役
満尾 哲広（みつお あきひろ）

mitsuo@fulllightspace.com

本日のメニュー

本日のメニュー

- 1 .はじめに 自己紹介
- 2 .私なりの図書館とは
- 3 .図書館等で大切だと思っていること
- 4 .地域拠点施設整備・運営による地域の活性化
- 5 .私の経験をもとに
- 6 .さいごに まとめ

はじめに 自己紹介

自己紹介

■ 満尾 哲広（みつお あきひろ）

■ フルライトスペース株式会社 代表取締役

■ 内閣府 地域活性化伝道師

- 令和3年度山形県立図書館賑わいづくり企画・実行委員会アドバイザー
- 平成28年度図書館地区別（北日本）研修（山形県立図書館）
- 第70回全国私立大学図書館協会研究大会 基調講演
- 佐賀県公共図書館職員研修講師（佐賀県立図書館）
- 佐賀市立図書館職員研修講師
- 静岡県図書館協会資料専門委員会兼電子図書館研修講師
- 熊本県立図書館公共図書館・公民館図書室職員全体研修会基調講演
- 平成25年度全道図書館研究集会講師（北海道立図書館）
- 平成25年度図書館地区別（北日本）研修講師（宮城県図書館）
- 明治大学リバティアカデミー講座講師（平成24年度、25年度）

フルライトスペースがやっていること

自治体の政策や想いに合わせて、地域に寄り添い、その地域に合った施設づくりのお手伝い

- ① 計画を支援するということ
- ② 公募・調達を支援するということ
- ③ 施設づくりを運営面から支援するということ
- ④ 運営する人や組織の開発を支援するということ
- ⑤ 一緒になって事業・運営をするということ

私の図書館との出会い

千代田区立千代田図書館

□Library of the Year大賞（2008年）

- 企画提案、事業企画業務・開館準備業務
- 企画/広報・コンシェルジュ/システム部門管轄責任者
- 千代田Web図書館サービス企画・開発・運用責任者
 - 専門図書館 No.230 図書館におけるデジタルコンテンツの提供
 - 医学図書館 Vol.55 No3 非来館者サービス

千代田区立日比谷図書文化館

- 日比谷図書文化館基本計画等支援
- 指定管理者公募企画提案・開館準備業務

これまで取組事例①

工夫ある図書館の公募のお手伝いをしています
都城市中心市街地中核施設整備支援事業（図書館）

- 指定管理者公募アドバイザー業務（協力企業）

<https://project.nikkeibp.co.jp/atclppp/PPP/434167/052800107/>

- 図書館システム導入支援コンサルティング業務



これまで取組事例②

図書館の空間をつくるお手伝いをしています

菊池市立生涯学習センター(中央図書館+中央公民館)

- 施設整備・運営計画・準備業務全般における支援
・アドバイザー（空間デザイン業務を設定）
- ゆっくり過ごしたい世界の12の図書館書店に選定



これまで取組事例③（まちなかの図書館）

まちの中にある図書館をつくるお手伝いをしています

鹿児島市立天文館図書館（まちなか図書館）

- 2022年4月開館予定
- 新図書館基本構想、基本計画、サービス計画支援・協力

豊橋市立まちなか図書館

- 2021年11月開館
- 空間設計支援、運営計画策定支援・アドバイザー

長岡市・米百俵プレイス（仮称）人づくり・学び・交流エリアまちなか図書館

- 2023年開館予定
- 空間高質化支援業務協力

これまで取組事例④（いろいろ）

新しい図書館をつくるだけではありません

図書館の事業の観点から改革を支援しています

岐阜県土岐市教育委員会・図書館

- 土岐市図書館改革推進事業業務
- 土岐市読書活動推進計画策定委員

図書館の現場の継続的な改善を支援しています

熊本県合志市立西合志図書館

- まんがミュージアムと公共図書館との一体事業
- 継続的な現場改善・研修

人材育成・組織開発を長期的視点で支援します

静岡県立図書館

- 県立中央図書館司書育成計画策定アドバイザー
- 県立及び県内市立図書館の人材育成に関する研修

私なりの図書館とは

(図書館法内で)

やるべきことをやれる施設

図書館法はありますが

私が初めて図書館と接点を持った時感じたこと

この地域のためにできることを

公共図書館では

いろんなことをやってもよいのでは？

ということでやってみようとやってみた

(知の広場よりも)

知への道

知への道

道としての図書館

- + 情報（資料）
- + 地域
- + 人

(課題解決の前に)

課題発見する場所

発見する支援と解決する支援

解決をいざなう発見を

- + 支援すること
- + 発見へ
- + 解決へ

課題解決の前に

課題（問題）を解決するには
課題が何かを知る必要がある

図書館は課題を解決よりも
課題を発見する場の必要性＝図書館

図書館等（地域拠点施設）で
大切だと思っていること

ミッションを持つこと

事業としてのミッションを持つ

事業のミッションとは何か

+ 行政の上位概念とリンク

ミッションに合わせた型づくり

+ すべてを同じ型にはめこまない

変化への対応

変化への対応

時代の変化

+ 右肩上がり経済成長時代ではない

利用者ニーズの変化

+ 来館者＝利用者ではない

継続性ある事業

継続性ある事業

継続的に実行し続けていくことを
地域の持つ資源（人・物・金）の中で
どのように設定していくか

様々なものとの結びつき

生涯学習の拠点のひとつの機能

いざなう拠点としての図書館

- + 図書館だけでできない
- + 図書館だけでやらない
- + 図書館の得意な部分をいかす

図書館＋〇〇

地域の公共の場として、
図書館が様々な〇〇とつながり、
図書館を事業の観点から考え、
図書館がどう展開・実行するか

政策の中にある図書館

政策の中で

自治体の政策で
図書館に関係しないことは
少ないといえます

ただし、事業としての立ち位置や
優先順位などを勘案して
計画を立てていくことが大切です

地域拠点施設整備・運営による 地域の活性化

(地域の活性化に図書館がどう役割を持つのか)

10つのポイント（詳細は当日に）

- ① 正しい活性化の答えはひとつではない
- ② 建物・空間と運営の両面での魅力づくり
- ③ その地域の資源を生かした拠点づくり
- ④ 変化することを前提にして変化に立ち向かう
- ⑤ 前例ないは前例の第一歩
- ⑥ 継続性をとても意識する
- ⑦ ニーズへの対応を越えて地域のニーズを創り出す
- ⑧ その施設 (図書館等) だけでやろうとしない
- ⑨ 取組みのプロセス自体が活性化に
- ⑩ 活性化への取組みを自分自身 (行政) がまずは楽しむ

私の経験をもとに (参考施設の紹介)

事例 ①

千代田区立千代田図書館

その自治体の特徴に合わせた
図書館としてのしくみ

事例②

菊池市生涯学習センター

図書館のない市に
空間をキッカケに人を誘う

事例③

鹿児島市立天文館図書館

図書館の運営や企画に
利用者も参加するしくみ

事例④ 庄内町立図書館

業者に任せるのではなく
自治体でつくっていく

事例⑤ 豊橋市まちなか図書館

市まちなか活性課による 日本一の図書館づくり

事例⑥

高野町学びの交流拠点

住民3000人未満の町による
学校と図書館と公民館

さいごに

活性化とはどのようなことをいうのか
それに図書館や公民館は何ができるのか
それぞれの地域でそれぞれの活性化をまず
は考えることから始めましょう

ご清聴ありがとうございました

ご質問などは遠慮なくこちらまで

mitsuo@fulllightspace.com